

# گزارش ششم نهایی پروژه

تاریخ ۱۴۰۱/۰۹/۱۴

پروژه:

هدایت ، حمایت و پشتیبانی برای ایجاد و توسعه و پایداری کسب

وکارهای خرد با الگوی LNSIE در استان تهران

کار مشترک موسسه خیریه نعیم، شرکت کارآفرینی زاگرس و صندوق کارآفرینی امید



۱۴۰۱/۰۴/۱۴

## فهرست مطالب

۳	مقدمه.....
۴	گزارش توصیفی اجرای پروژه.....
۵	جدول همکاران پروژه و تسهیلگران .....
۶	جلسات مهم برگزار شده در راستای پروژه.....
۷	فعالیت های قبلی انجام شده در پروژه...../.....
۷	فعالیت های جدید انجام شده در پروژه...../.....
۸	فعالیت های آتی پیش بینی شده در پروژه.....
۹	مشکلات و ریسک های دوره گزارش دهی .....
۱۰	میزان پیشرفت پروژه.....
۱۰	جدول تاخیرات کلیدی پروژه.....
۱۱	تغییرات کلی پروژه .....
۱۲	تصاویر اجرای پروژه .....
۱۴	برنامه آموزشی دوره های اول و دوم .....
۲۰	جدول اشتغال و کسب و کارهای ایجاد شده .....

## مقدمه:

افزایش قابلیت‌های بشر و بسط انتخاب‌های مردم، هدف توسعه است. توانمندی علاوه بر ارزش ذاتی، ارزش ابزاری نیز دارد. پیوند بین توانمندسازی و پیامدهای توسعه‌ی به ویژه فقرزدایی وجود دارد که انگیزه‌های قوی برای توسعه و پیشبرد توانمندسازی در مداخله‌ها را فراهم می‌کند. در واقع، رشد توانمندی افراد، محرک توسعه است.

در سال‌های اخیر، طرح‌های متعددی در ایران برای توانمندسازی و فقرزدایی اجرا شده است. یکی از طرح‌ها، طرح صندوق‌های مالی خرد محلی است

برنامه تامین مالی خرد، یکی از تدابیر مطرح برای رشد توانمندی افراد مطرح شده است. صندوق‌های خرد محلی، راهبردی توسعه‌ای است که در سراسر جهان برای تحقق توسعه اجتماعی اقتصادی گسترش یافته است. پارادایم زیربنا و محرک برنامه‌های صندوق‌های خرد مالی، "پارادایم خودپایداری مالی" است. که در آن ادعا می‌شود خانوارهای فقیر سراسر جهان قادر خواهند شد با دریافت اعتبار از فقر رهایی یابند نه با کمک‌های توسعه‌ای...

در حال حاضر، موفقیت برنامه‌های مالی خرد به عنوان عاملی موثر در فقرزدایی شناخته شده است. حامیان این رویکرد از نرخ‌های بازپرداخت بیشتر از ۹۵ درصد، مشارکت فراوان زنان، تحقق بهبود و پیشرفت‌هایی در سلامت و آموزش کودکان و ظرفیت برنامه‌های مذکور برای دستیابی به پایداری مالی در بلندمدت یاد می‌کنند. این رویکرد جدید، ظرفیت موجود در نهادها و قراردادهای نوآورانه‌ی را نشان می‌دهد که میتواند شرایط زندگی جوامع کم درآمد را بهبود بخشد.

پایداری، انتخاب خودجوش اعضا (توسط خودشان)، وام دهی گروهی، تعهد مشترک و نظارت همتایان، زمان بندی مناسب برای بازپرداخت وام (عمدتا با تعدد بالا و فواصل کم میان اقساط)، وام دهی صعودی (افزایش تدریجی میزان وام) استفاده از جایگزین‌های وثیقه مانند پس انداز و گاهی همراهی برنامه‌های خرد مالی با خدمات اجتماعی اولیه (آموزش، سلامت و بهداشت) و پیگیری اهداف توسعه اجتماعی از ویژگی‌های برنامه‌های اعتبار خرد و تامین مالی خرد است.

## گزارش توصیفی:

در پروژه توان افزایشی جامعه محلی با رویکرد ایجاد ۱۱ صندوق مالی خرد، هدایت، حمایت و پشتیبانی برای ایجاد و توسعه و پایداری کسب و کارهای خرد با الگوی LNSIE در شهرستان تهران، در راستای اهداف اشتغال پیش بینی شده، پس از ایجاد صندوق ها و تامین منابع مالی برای راه اندازی کسب و کارها، دوره های آموزشی و هدایت شغلی اتفاق خواهد افتاد. در زمینه کسب و کار اولویت اصلی توجه به ظرفیتهای شهرستان با توجه به تقاضای بازار می باشد و اولویت های بعدی نیاز بازار شهرستان و استان و حتی ملی مد نظر قرار خواهد گرفت و کسب و کارهای بر محوریت تولید تا عرضه پیاده سازی خواهد شد.

برای رسیدن به اهداف پروژه، طبق پیش بینی های صورت گرفته لزوم تربیت تسهیلمان محلی برای ورود به محلات و تشکیل گروههای همتای نعییم برای ایجاد صندوق ها بسیار اهمیت دارد. بهمین منظور در فاز اول پروژه اقدام به شناسایی تسهیلمان، آموزش تسهیلمان در دو فاز آموزش تسهیلمگری محلی و آموزش ایجاد صندوق های خرد مالی همتا انجام گردیده است.

در این دوره های ۴ روزه، تعداد ۱۲ نفر از فعالان مدنی و اجتماعی شهرستان شرکت نمودند که در نهایت با ظرفیت سنجی تسهیلمان با تعداد ۵ نفر از تسهیلمان برای ایجاد ۱۱ صندوق در ۶ محله آسیب دیده یا در معرض آسیب تهران و ۱ ناظر محلی پروژه ها در سطح محلات و یک تسهیلمگر شهرستانی برای مدیریت پروژه در سطح شهرستان و یک تسهیلمگر ارشد برای مدیریت کل فرایند، اقدام به عقد قرارداد گردید.

در جهت پیشبرد اهداف پروژه جلسات متفاوتی در سطح شهرستان با مجموعه ها و نهادهای مختلف به شرح ذیل برگزار گردیده است. در زمان تنظیم گزارش، بر اساس نقشه راه پروژه، محلات اجرای پروژه مشخص و اولین ورود محلی توسط تسهیلمان انجام گردیده است. اسناد و مدارک تشکیل گروه تحویل تسهیلمان داده شده است. تفاهم نامه تامین تسهیلات با صندوق کارآفرینی امید منعقد گردیده و دوره های آموزشی در دو مرحله دو روزه برای تسهیلمان و ناظران طرح در شهرستان برگزار گردیده است. (گزارش دوره ها به پیوست می باشد)

## از تاریخ شهریور تا ۱۰ اسفند ماه ۱۳۹۹

در طول مدت نزدیک به شش ماه ادامه فعالیت در راستای پروژه، تسهیلمان با ورود به محله های آسیب دیده تهران شامل محله های صفا، تیردوقلو، هرنندی، شوش، شکوفه، سبلان و یافت آباد ارتباطات با سراهای محله و تشکل های محلی مردمی، نسبت به شناسایی جوامع هدف اقدام نمودند.

ورود به محله های تهران با هماهنگی سازمان بهزیستی و CBR های فعال در مناطق انجام شد و در طول شش ماه اخیر چندین بار اقدام به تشکیل صندوق شد ولی بدلیل بافت غیر همگن محلات مشخص شده مراحل افتتاح حساب به تعویق می افتاد و در نهایت با جلسات متعدد در صندوق کارآفرینی امید و تنظیم الحاقیه به قرارداد منعقد شده شهرستان خمین، ۶ صندوق در محلات هرنندی، شوش، تیردوقولو و صفا افتتاح حساب شدند و بقیه صندوق ها نیز در بعد از بهبود نسبی وضعیت اپیدمی و کسب مجوز های ورود به محلات برای برگزاری جلسات، صندوق ها تشکیل و به مرحله افتتاح حساب خواهند رسید.

### از تاریخ ۱۰ اسفند ماه ۱۳۹۹ تا ۱۸ اسفند ۱۴۰۰

در طول یکسال گذشته تعدادی از صندوق ها حذف و تعداد جدیدی از صندوق ها تشکیل شد. تمرکز بر روی صندوق های حاشیه شهری و مناطق آسیب پذیر بود. ۲ صندوق در محله کیانشهر، ۲ صندوق در محله عبدال آباد، ۲ صندوق در محله شهرک شریعتی، ۱ صندوق در خانی آباد نو، ۱ صندوق در محله مهران، ۱ صندوق در شهرستان رباط کریم و ۲ صندوق در محله نارمک ایجاد شدند. از تعداد ۱۱ صندوق، همه صندوق ها افتتاح حساب در صندوق کارآفرینی امید شعبه تهران را داشتند و تعداد ۱۱ صندوق به مرحله دریافت تسهیلات رسیدند و ۹ صندوق تسهیلات خود را دریافت نموده اند. دوره های آموزش تشکیل صندوق ها، مشاوره های الزم برای ایجاد و توسعه صندوق ها، آموزشهای مهارتهای کسب و کار و بوم کسب و کار نیز در طول مدت پروژه به اعضا و مدیران صندوق ها برگزار گردید. تعداد کل اعضای ۱۱ صندوق ۲۱۸ نفر و تعداد ۲۷ کسب و کار با اشتغال ۱۷۸ نفر تا زمان ارائه گزارش ایجاد گردیده است. کسب و کارهای ایجاد شده عمدتاً در حوزه تولید پوشاک، کیف و کفش، صنایع غذایی (بسته بندی خانگی) و خدمات کامپیوتری می باشند

### از تاریخ ۱۸ اسفند ماه ۱۴۰۰ تا ۱۴ تیرماه ۱۴۰۱

در طول سه ماه اول سال ۱۴۰۱، تعداد ۱۳ صندوق مجموعاً ایجاد شدند و تعداد ۶ صندوق تامین اعتبار و وام خود را دریافت نمودند و تعداد ۷ صندوق نیز در مرحله دریافت تسهیلات قرار دارند. البته ۵ صندوق از ۷ صندوق کسب و کار خود را شروع نمودند و دو صندوق هم منتظر دریافت تسهیلات می باشد.

آموزش های تربیت مربی و آموزش ارکان بصورت مرتب انجام شده است و چند مورد هم بازدید از کسب و کارها و صندوق های ایجاد شده توسط صندوق کارآفرینی امید و موسسه خیریه نعیم انجام شده است.

### از تاریخ ۱۴ تیرماه ۱۴۰۱ تا ۱۴ آذرماه ۱۴۰۱

در طول اجرای پروژه، تعداد ۱۸ صندوق مجموعاً ایجاد شدند و تمام ۱۸ صندوق تسهیلات اشتغال را دریافت نمودند و کسب و کارها ایجاد شدند. آموزش های کامل تا مرحله توسعه کسب و کار به اعضای صندوق ها و ارکان ارائه شد و گروه های کسب و کاری در مناطق مشخص شده تهران تشکیل شدند. مشاوره های لازم در زمینه های حقوقی، ثبتی، تولید، فروش و بازاریابی نیز ارائه شد.

#### همکاران پروژه و تسهیلاتگران جدول ۱- اسامی مدیر و کارشناسان طرح

مجری طرح	وحید فرهودی	تمام وقت
مدیر پروژه	طاهره ثانوی	تمام وقت
تسهیلگر ارشد	سمیه نوشادی	پاره وقت
تسهیلگر شهرستانی	سمیه قربان پور	تمام وقت
کارشناس مشاور فنی طرح	فاطمه غفاری	تمام وقت
کارشناس مشاور کسب و کار	کتایون سپهری	تمام وقت
کارشناس مشاور بازاریابی	علیرضا فلکدین	پاره وقت
مشاور پوشاک و صنایع بافتنی	حدیث ناصریان	تمام وقت

ردیف	نام و نام خانوادگی	نام محله	شماره تلفن
۱	فریبا رستمی	منطقه ۱۹	۰۹۱۹۷۳۷۸۳۲۵
۲	فاطمه علیزاده	منطقه ۸ و ۱۸ و ۱۵	۰۹۱۹۴۱۸۷۸۹۸
۳	حدیث ناصریان	رباط کریم	۰۹۱۰۴۸۷۶۰۵۱

#### جدول ۲- اسامی تسهیلاتگران طرح

جلسات مهم برگزار شده در راستای پروژه

ردیف	عنوان جلسه	نوع جلسه	تاریخ	حاضرین	محل جلسه
۱	الحاق حمایت از صندوق های تهران به قرارداد خمین	رسمی	۹۹/۳/۲۷	خانم کشاورز و خانم حسینی ( صندوق کارآفرینی امید ) - آقای فرهودی ( زاگرس )	صندوق کارآفرینی امید کشور
۲	جلب حمایت و تبیین مدل همکاری با صندوق کارآفرینی امید تهران	رسمی	۹۹/۴/۸	خانم کشاورز - آقای آقایی ( صندوق امید تهران ) - آقای فرهودی و خانم ثانوی ( زاگرس )	دفتر زاگرس
۳	جلسه با جمعیت همیاران سلامت استان تهران در خصوص جلب همکاری همیاران محلات تهران	رسمی	۹۹/۴/۱۴	خانم دکتر قربانپور ( جمعیت ) - چند تن از مدیران همیاران محلات تهران - آقای فرهودی	دفتر جمعیت همیاران سلامت تهران
۴	جلسه با مدیر صندوق کارآفرینی امید استان تهران	رسمی	۹۹/۴/۱۵	مدیر صندوق استان تهران - آقای فرهودی - خانم ثانوی	صندوق کارآفرینی امید استان تهران
۵	جلسه با دفاتر توسعه محلات اتابکی - مینابی - فرحزاد - هرندی جهت جلب همکاری	رسمی	۹۹/۵/۶	خانم جوانمرد - خانم احمدیه - خانم عباسزاده - آقای یزدانی - خانم ثانوی	سالن جلسات شیرین دخت در محله مینابی
۶	جلسه با کارآفرینان محلات شناسایی شده	غیر رسمی	۹۹/۵/۷	آقای فرهودی - آقای عسگری، آقای خیرآبادی، خانم متین، خانم پورغفار ( کارآفرین )	دفتر زاگرس
۷	ارائه شیوه نامه اجرایی صندوق های تهران	رسمی	۹۹/۶/۳	خانم کشاورز ( صندوق امید کشور ) - آقای فرهودی	صندوق کارآفرینی امید کشور
۸	همراهی CBR فعال در محلات	رسمی	۹۹/۸/۸	تیم زاگرس و مدیران بهزیستی	بهزیستی استان تهران
۹	برنامه ریزی برای ورود به محلات	رسمی	۹۹/۸/۱۲	آقای فرهودی - تیم تسهیلاتگران	شرکت زاگرس
۱۰	تنظیم الحاقیه	رسمی	۹۹/۹/۱	خانم کشاورز - آقای فرهودی	صندوق کارآفرینی امید کشور
۱۱	هماهنگی برای ورود به محلات منطقه ۱۲ و ۱۴	رسمی	۹۹/۹/۱۳	شوراهای محلات منطقه ۱۲ و ۱۴ و تیم زاگرس	صندوق کارآفرینی امید کشور
۱۲	هماهنگی افتتاح حساب	رسمی	۱۴۰۰/۲/۱۱	آقای دکتر احمدی معاون صندوق کارآفرینی امید تهران - آقای فرهودی - آقای آقایی	صندوق استان
۱۳	جلسه تغییر مناطق	رسمی	۱۴۰۱/۴/۴	تسهیلاتگران	دفتر زاگرس
۱۴	ورود به مناطق هدف جدید	رسمی	۱۴۰۰/۵/۱۸	صندوق امید - تسهیلاتگران	صندوق امید کشور
۱۵	هماهنگی پرداخت تسهیلات	رسمی	۱۴۰۰/۸/۱۳	دکتر احمدی - زاگرس	صندوق استان
۱۶	جلسه افزایش تسهیلات	رسمی	۱۴۰۱/۲/۱۸	خانم کشاورز فرد - زاگرس	صندوق امید کشور
۱۷	جلسه گزارش اقدامات	رسمی	۱۴۰۱/۲/۲۷	تیم موسسه نعیم - زاگرس - تسهیلاتگران	دفتر زاگرس
۱۸	جلسه تسهیل روند تسهیلات	رسمی	۱۴۰۱/۰۶/۲۸	صندوق امید استان تهران - تیم زاگرس	صندوق استان

## فعالیت های پروژه

درصد انجام تا ۱۴۰۱/۰۹/۱۴	درصد انجام تا ۱۴۰۱/۴/۱۴	درصد انجام تا ۱۴۰۰/۱۲/۱۸	درصد انجام تا ۹۹/۱۲/۱۰	درصد انجام تا ۹۹/۶/۱۴	وزن عملیاتی	زمان بندی	شرح فعالیت آتی	نوع فعالیت
۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	٪۱۵	٪۱۵	تا ۹۹/۵/۱	برگزاری نشست های اطلاع رسانی و هماهنگی با مقامات دولتی و محلی (صندوق امید کشور و تهران، دفاتر توسعه محلات، جمعیت همیاران سلامت محلات اسیب دیده تهران) برای معرفی نحوه کار پروژه در شهرستان تهران	مطالعاتی و عملیاتی
۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۲٪	۲٪	بازدید میدانی از محلات محروم تهران و گفتگو با جامعه محلی (محلات هرندی، احمدآباد موستوفی، اتابکی، تیردوقولو، گلشن، صفا و ابوذر)		
۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱٪	۱٪	بازدید میدانی از روستاهای محمدآباد عربها، کن (تهران) و سربندان (دماوند) و دیدار و گفتگو با جامعه محلی و دهیاران و شورای شهر		
۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۲٪	۲٪	انتخاب محلات هدف با هماهنگی نهادهای غیر دولتی فعال در محلات و جامعه محلی		
۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱٪	۱٪	تهیه مستندات و اساسنامه صندوق های همتای نعیم		
۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	٪۱۵	٪۱۵	هماهنگی برای برگزاری اولین دوره آموزش تسهیلاتگران در شهرداری منطقه ۱۵		
۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۲٪	۲٪	برگزاری دوره اول کارگاه های آموزشی برای تسهیلاتگران مرتبط با آشنایی با فنون تسهیلاتگری، جامعه شناسی محلات	آموزشی	
۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۲٪	۲٪	بازدید از محلات تهران سر، یافت آباد، خانی آباد نو - مینابی - فرحزاد - چهارصد دستگاه و حکیمیه و مذاکره با جامعه محلی	مطالعاتی و عملیاتی	
۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱٪	۱٪	انتخاب محلات با هماهنگی صندوق کارآفرینی امید		
۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۲٪	۲٪	انتخاب تسهیلاتگران طرح توان افزایی جامعه محلی		
۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	٪۱۵	٪۱۵	برگزاری دوره دوم کارگاه های آموزشی برای تسهیلاتگران مرتبط با آشنایی با تامین مالی خرد، آشنایی با فنون راه اندازی صندوق ها و مسایل حسابداری مالی صندوق ها	آموزشی	
۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	٪۱۵	٪۱۵	تحویل اسناد و اساسنامه های تشکیل صندوق به تسهیلاتگران منتخب برای شروع فعالیت تشکیل صندوق ها	عملیاتی	
۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	٪۱۵	٪۱۵	عقد قراردادهای تسهیلاتگران محلات تهران		
۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۸۰٪	۱٪	۱٪	تهیه نقشه بوم محلات هدف	پژوهشی	



نوع فعالیت	شرح فعالیت آتی	زمان بندی	وزن عملیاتی	درصد انجام	درصد انجام تا ۹۹/۱۲/۱۰ تا	درصد انجام تا ۱۴۰۰/۱۲/۱۸	درصد انجام تا ۱۴۰۰/۱۴/۱۴	درصد انجام تا ۱۴۰۰/۹/۱۴
عملیاتی و مشاوره	ورود به محلات هدف و برگزاری جلسه با معتمدین	تا ۱۴	۱٪	۱٪	۷۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪
	برگزاری نشست های اطلاع رسانی اهداف پروژه توان افزایی جامعه محلی با حضور اهالی محلات	شهریور ماه	۱٪	۱٪	۶۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪
	راه اندازی صندوق ها	۹۹	۱۲٪	۱۲٪	۶٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪
	تکمیل فرمهای مالی صندوق ها و ارائه به صندوق کارآفرینی امید		۱٪	۱٪	۵۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪
	عقد تفاهم نامه فی مابین با صندوق کارآفرینی امید		٪/۱۵	٪/۱۵	۵۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪
	گردش محلی با اعضای کمیته توسعه محله به منظور شناسایی و بازدید از مهمترین قابلیتها و مشکلات محله		۱٪	۱٪	۶۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪
	آموزش و تدوین آیین نامه صندوق های خرد محلی در هر محله توسط اعضا بعد از اتمام ارزیابی مشارکتی در هر محله به تفکیک		٪/۱۵	٪/۱۵	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪
	بررسی آیین نامه ها و تشکیل گروههای صندوق خرد محلات تهران		۱٪	۱٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪
	نظارت بر انتخاب صاحبان حساب صندوق و افتتاح حساب بانکی در یکی از شعبه های طرف قرارداد (پیشنهاد صندوق کارآفرینی امید)		٪/۱۵	٪/۱۵	۲۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪
عملیاتی	برگزاری اولین نشست جمع آوری پس انداز ماهیانه گروههای صندوق و آموزش ثبت پس انداز	تا ۱ آذر ماه	۱٪	۱٪	۲۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪
	آموزش حسابداری به صاحبان حساب صندوق ها از ماه دوم بعد از راه اندازی صندوق ها به تفکیک محله	۹۹	۳٪	۳٪	۳۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪
	معرفی به صندوق کارآفرینی امید جهت افتتاح حساب		۲٪	۲٪	۴۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪
	راه اندازی پایگاه اطلاع رسانی و پلت فرم ( اپلیکیشن ) مدیریت صندوق ها و بارگذاری بسته های شغلی		۳٪	۳٪	۰٪	۵۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪
	برگزاری دوره اول آموزشی تربیت مربی کارآفرینی برای تسهیلاتگران و ۱۱ مدیر صندوق های ایجاد شده (خلق ایده)		۳٪	۳٪	۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪
	انتخاب، تایید و تشکیل کمیته توان افزایی محله از سوی اهالی در هر محله و ارائه گزارش به خیریه		۱٪	۱٪	۲۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪
	تهیه نقشه منابع اجتماعی و اکولوژیک محله با مشارکت اهالی در هر محله		۱٪	۱٪	۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪
پژوهشی	نظارت بر عملکرد صندوق ها در طول مدت وام دهی داخلی تا مرحله اعتبار سنجی اولیه از طرف صندوق کارآفرینی امید		۳٪	۳٪	۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪
	روند یابی تغییرات دسترسی به دارایی ها اصلی معیشتی در یک دهه اخیر		۱٪	۱٪	۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪
پژوهشی	تهیه تقویم روزانه و فصلی فعالیت اهالی در هر محله		۱٪	۱٪	۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪
	تهیه ماتریس هزینه فایده برای تحلیل معیشت های موجود در هر محله و تحلیل ذینفعات و ترسیم نمودار ون در هر محله		۱٪	۱٪	۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪
	نیازسنجی مشارکتی و اولویت بندی نیازها با مشارکت اهالی در هر محله و ارزیابی مشارکتی محلی بر اساس مدل ۵ سرمایه		۱٪	۱٪	۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪
	ترسیم درخت مشکلات برای تحلیل مشکلات و پیشنهاد راه حل ها و راه کارهای بومی برای سه مشکل اولویت دار در هر محله		۱٪	۱٪	۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪	۱۰۰٪

نوع فعالیت	شرح فعالیت آتی	زمان بندی	وزن عملیاتی	درصد انجام	درصد انجام تا ۹۹/۱۲/۱۰	درصد انجام تا ۱۴۰۰/۱۲/۱۸	درصد انجام تا ۱۴۰۰/۱۴/۱۴	درصد انجام تا ۱۴۰۰/۱۰/۱۴
عملیاتی و آموزشی	اعتبار سنجی اولیه صندوق ها جهت دریافت تسهیلات صندوق کارآفرینی امید	تا ۳۱ اردیبهشت ۱۴۰۰	۳%	۳%	۰%	۱۰۰%	۱۰۰%	۱۰۰%
	آموزش نوشتن طرح های درآمد زایی به اعضای صندوق ها در ماه سوم بعد از راه اندازی صندوق ها به تفکیک محله		۱%	۱%	۰%	۱۰۰%	۱۰۰%	۱۰۰%
	برگزاری دومین ، سومین و چهارمین نشست پس انداز ماهیانه و اعطای تسهیلات خرد به اعضای صندوق از نشست چهارم صندوق		۲%	۲%	۰%	۱۰۰%	۱۰۰%	۱۰۰%
	بررسی حسابها، ثبت دفاتر و مغایرت گیری مالی با پرینت بانکی ، با حضور اعضای هیات مدیره صندوق تا ماه ششم نشست صندوق		۱%	۱%	۰%	۷۰%	۵۰%	۱۰۰%
	برگزاری نشست های ماهانه صندوق های محلات و ارائه گزارش پایش و ارزیابی کارکرد صندوق های خرد مالی محلی		۲%	۲%	۰%	۷۰%	۵۰%	۱۰۰%
	برگزاری نشست های ماهانه صندوق های محلی از ماه هفتم تا پایان قرارداد و پایش و ارزیابی ماهانه شاخص های اجتماعی (تعداد اعضای صندوق و تعداد صندوقها)		۳%	۳%	۰%	۵۰%	۵۰%	۱۰۰%
	پیاده سازی سامانه مدیریت صندوق های خرد مالی در محلات		۱%	۱%	۰%	۱۰۰%	۱۰۰%	۱۰۰%
	پیاده سازی و ورود داده های تکمیلی مرتبط با اعضای صندوق های خرد مالی محلی و مشخصات مالی و اجتماعی اعضا شامل گروههای خرد توسعه محلی ، میزان پس انداز، تعداد تسهیلات ، مبلغ تسهیلات ، میزان اقساط پرداختی، مبالغ کمک های اهدایی خیریه		۲%	۲%	۰%	۱۰۰%	۱۰۰%	۱۰۰%
عملیاتی	-دریافت وام اول از بانک		۲%	۲%	۰%	۷۰%	۱۰۰%	۱۰۰%
	توزیع وام بانکی بر اساس تصمیم مجمع عمومی صندوق	تا ۳۱ آبان ماه ۱۴۰۰	۱%	۱%	۰%	۷۰%	۷۰%	۱۰۰%
	ادامه پس انداز و وام داخلی		۱۵%	۱۵%	۰%	۵۰%	۵۰%	۱۰۰%
	توسعه سرمایه صندوق مشترک		۱۵%	۱۵%	۰%	۵۰%	۵۰%	۱۰۰%
آموزشی	برگزاری دوره دوم تربیت مربی کارآفرینی (ایجاد کسب و کار)		۲%	۲%	۰%	۱۰۰%	۱۰۰%	۱۰۰%
	نظارت بر برگزاری دوره های آموزش کارآفرینی و مهارتهای کسب و کار برای اعضای صندوق توسط مربیان آموزش دیده		۱%	۱%	۰%	۱۰۰%	۱۰۰%	۱۰۰%
عملیاتی و مشاوره	نظارت بر هزینه کرد تسهیلات دریافتی از بانک		۱۵%	۱۵%	۰%	۷۰%	۵۰%	۱۰۰%
	ایجاد کسب و کارها		۵%	۵%	۰%	۷۵%	۶۰%	۱۰۰%
مشاوره	ارائه آموزشهای تکمیلی توسعه و بهبود کسب و کار	تا ۱۵ خرداد ۱۴۰۰	۲%	۲%	۰%	۰%	۰%	۱۰۰%
	برند سازی و ایجاد زنجیره ارزش و ایجاد پلتفرم بازار و بازاریابی محصولات تولیدی		۵%	۵%	۰%	۰%	۰%	۱۰۰%
	توسعه کسب و کارها و پایدار سازی		۵%	۵%	۰%	۱۰%	۰%	۱۰۰%
	مشاوره های حقوقی، مالی، بازاریابی و فروش و ..		۳/۱۵%	۳/۱۵%	۱۰%	۴۰%	۴۰%	۱۰۰%
جمع اوزان			۱۰۰%	۱۰۰%	۷۹%	۸۳%	۸۵%	۱۰۰%

## مشکلات و ریسک های دوره گزارش دهی

### مشکلات:

- موازی کاری نهادهای خصولتی در تشکیل صندوق های محلی
- موانع بدنه کارشناسی صندوق کارآفرینی امید در سطح استان و شهرستان تهران با مفاد تفاهم نامه فی مابین
- بی اعتمادی جامعه محلی به اجرای برنامه های توان افزایی در محلات بدلیل عدم کارایی مدل های اجرا شده در گذشته
- شیوع کرونا در شهر تهران
- مشکلات مربوط به ایجاد سرمایه اجتماعی در جوامع ناهمگن

### ریسک ها:

- عدم پذیرش جامعه محلی برای ایجاد صندوق (هر چند در مرحله شناسایی و ورود به محلات موافقت اولیه حاصل شده است)
- مقاومت نهادهای عمومی با اجرای پروژه برای ورود به محلات ( بدلیل شیوع بیشتر کرونا)

## میزان پیشرفت پروژه

درصد پیشرفت پروژه		نام فاز	ردیف
انجام شده	باید انجام می شد		
۱۰۰٪	۱۰۰٪	کل عملیاتی اجرایی پروژه	۱

## جدول تاخیرات کلیدی پروژه

ردیف	عنوان تاخیر	علت تاخیر	پیامدهای ناشی از تاخیر
۱	تاخیر در ورود به محلات	به خاطر شیوع کرونا	تاخیر در تشکیل صندوق ها

### تغییرات کلی پروژه

	تاریخ تایید اعمال تغییر	حذف و جابجایی محلات مشخص شده و صندوق های تشکیل شده	عنوان تغییر
مجری	سمت در پروژه	شرکت زاگرس	مبدا درخواست تغییر
تغییر در جانمایی صندوق ها			شرح تغییر
بدلیل مشکلات ورود به جامعه محلی و ممنوعیت تجمعات محلی بدلیل ویروس کرونا			دلایل ایجاد تغییر
تاثیر زیادی نخواهد داشت . سعی خواهد سرعت بیشتری به پروژه داده شود.			تاثیر تغییر بر محدوده پروژه
ندارد			تاثیر تغییر بر هزینه‌های پروژه
به میزان ۹ ماه پروژه تاخیر داشت			تاثیر تغییر بر زمانبندی پروژه

گزارش تصویری پروژه



جلسه هم اندیشی با کارآفرینان محلات هدف تهران برای شناسایی ظرفیتهای و فرصتهای محلی برای اجرای پروژه صندوق های همتای



برگزاری نشست با معتمدین و مدیران جمعیت همیاران سلامت شهر تهران جهت تبیین برنامه و جذب تسهیلگران

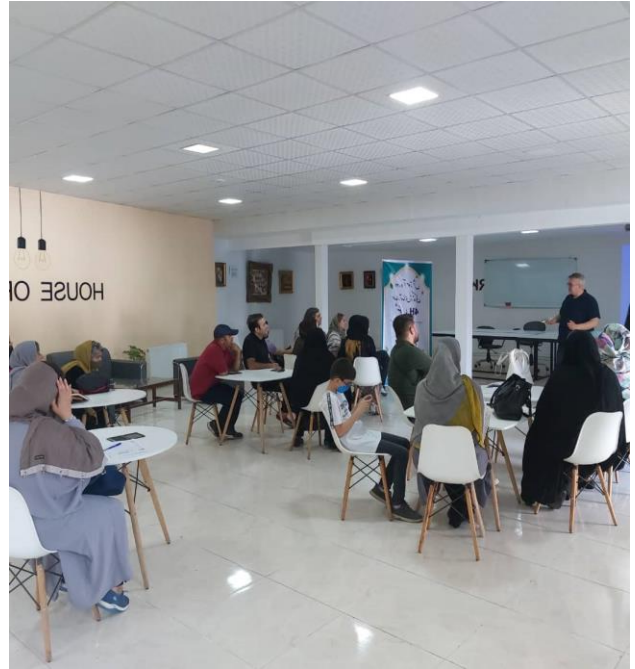




نمونه تصاویر تشکیل صندوقها توسط تسهیلمان مناطق در تهران



تصاویر مربوط به دوره های آموزشی ارکان صندوق های خرد مالی تهران





تصاویر کسب و کارهای ایجاد شده در صندوق های مالی خرد تهران



تولیدی پوشاک زنانه - منطقه 18



کسب و کار تولید لوازم سیسمونی - منطقه 19



تولیدی صنایع دستی چوب - منطقه 18



تولیدی پوشاک زنانه - منطقه 18



تصاویر کسب و کارهای ایجاد شده در صندوق های مالی خرد تهران



## تصاویر کسب و کارهای ایجاد شده در صندوق های خرد مالی تهران



تولیدی پوشاک کاپشن - منطقه ۱۸



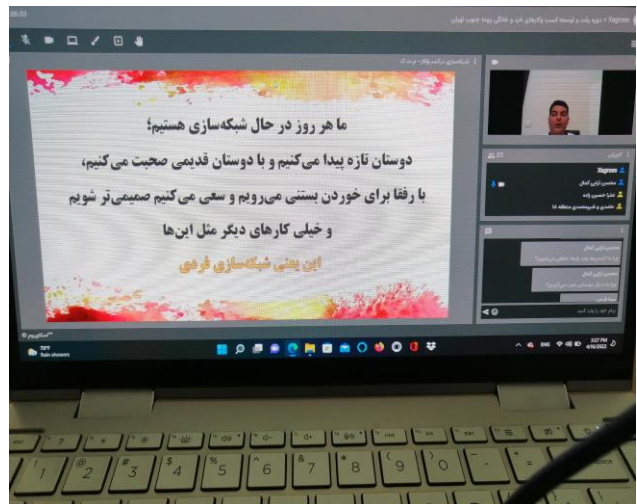
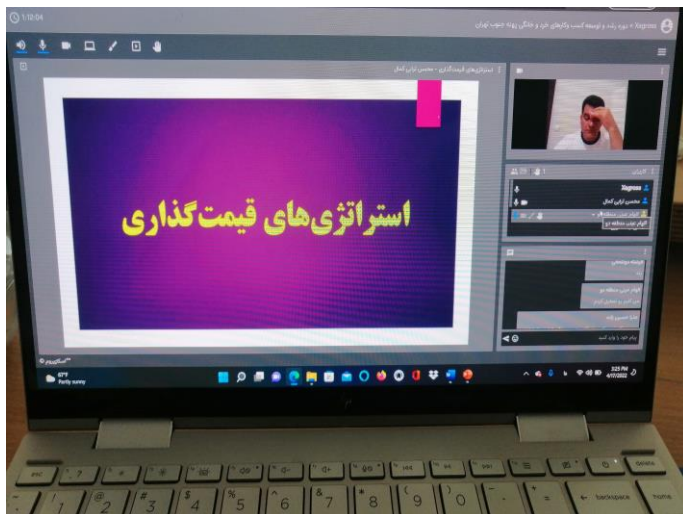
تولیدی صنایع دکوراتیو - منطقه ۱۸





فروشگاه صنایع غذایی - منطقه ۱۵

دوره های آموزش آنلاین و حضوری توسعه کسب و کار گروه های کسب و کاری تهران



## گروه های کسب و کاری ایجاد شده در داخل صندوق های مالی خرد محلات هدف تهران

ردیف	استان	شهرستان / محله	محله	سرگروه کسب و کارها	موضوع تسهیلات	گروه کسب و کاری	مبلغ تسهیلات دریافتی (ریال)
۱	تهران	منطقه ۸	نارمک	علیرضا بادیانی	سه گروه کسب و کاری ۵ نفره	خدمات طراحی گرافیک	۱.۵۰۰.۰۰۰.۰۰۰
۲	تهران	منطقه ۱۵	کیان شهر	فاطمه علیزاده	یک گروه کسب و کار ۱۵ نفره	تولید محصولات روحی از ضایعات	۱.۵۰۰.۰۰۰.۰۰۰
۳	تهران	منطقه ۱۵	کیان شهر	مرضیه ظهیری	دو گروه کسب و کار ۷ و ۸ نفره	فروشگاه عرضه محصولات غذایی	۱.۵۰۰.۰۰۰.۰۰۰
۴	تهران	رباط کریم	داوودیه	خدیجه دهقانی	سه گروه ۵ کسب و کاری ۵ نفره	تولیدی پوشاک زنانه، جین و مردانه	۱.۵۰۰.۰۰۰.۰۰۰
۵	تهران	منطقه ۸	نارمک	زهرامیری	سه گروه کسب و کاری ۵ نفره	تولید و عرضه روغن های گیاهی	۱.۵۰۰.۰۰۰.۰۰۰
۶	تهران	منطقه ۱۸	یافت آباد	فریبا داراندازی	سه گروه کسب و کاری ۵ نفره	تولید پوشاک زنانه	۱.۵۰۰.۰۰۰.۰۰۰
۷	تهران	قیام دشت	قیام دشت	فاطمه ولی زاده	سه گروه کسب و کاری ۵ نفره	تولید پوشاک زیر زنانه	۱.۵۰۰.۰۰۰.۰۰۰
۸	تهران	منطقه ۱۵	محله نبرد	صغری نظامی	سه گروه کسب و کاری ۵ نفره	صنایع غذایی	۱.۵۰۰.۰۰۰.۰۰۰
۹	تهران	منطقه ۱۹	مهران جنوبی	فرداد زیرک	سه گروه کسب و کاری ۵ نفره	تولیدی پلاستیک	۱.۵۰۰.۰۰۰.۰۰۰
۱۰	تهران	منطقه ۱۸	نوروزآباد	امیر خانی	سه گروه کسب و کاری ۵ نفره	تولید پوشاک گرم	۱.۵۰۰.۰۰۰.۰۰۰
۱۱	تهران	منطقه ۱۸	شادآباد	مهدی حاتمی یکتا	سه گروه کسب و کاری ۵ نفره	تولید صنایع دستی	۱.۵۰۰.۰۰۰.۰۰۰
۱۲	تهران	منطقه ۱۹	قلعه مرغی	ژیلارستمی	سه گروه کسب و کاری ۵ نفره	تولیدی سیسمونی	۱.۵۰۰.۰۰۰.۰۰۰
۱۳	تهران	منطقه ۱۹	مرتضی گرد	پریسا رستمی	سه گروه کسب و کاری ۵ نفره	تولیدی سیسمونی	۱.۵۰۰.۰۰۰.۰۰۰
۱۴	تهران	منطقه ۱۸	شهرک امام	فاطمه کریمی گونه	سه گروه کسب و کاری ۵ نفره	تولید پوشاک زنانه	۱.۵۰۰.۰۰۰.۰۰۰
۱۵	تهران	منطقه ۱۸	سرای محله	خدیجه قربانپور	سه گروه کسب و کاری ۵ نفره	تولید صنایع دستی	۱.۵۰۰.۰۰۰.۰۰۰
۱۶	تهران	منطقه ۱۸	ولیعصر جنوبی	طاهره جعفری	سه گروه کسب و کاری ۵ نفره	تولید پوشاک زنانه	۱.۵۰۰.۰۰۰.۰۰۰
۱۷	تهران	منطقه ۱۹	یافت آباد	ملیحه اعتمادی	سه گروه کسب و کاری ۵ نفره	تولید پوشاک زنانه	۱.۵۰۰.۰۰۰.۰۰۰
۱۸	تهران	منطقه ۱۹	مهران جنوبی	فریبا رستمی	سه گروه کسب و کاری ۵ نفره	تولید سیسمونی	۱.۵۰۰.۰۰۰.۰۰۰
					<b>۵۱ کسب و کار با ۲۷۰ اشتغال</b>		<b>۲۷.۰۰۰.۰۰۰.۰۰۰ ریال</b>