

گزارش ششم پیشرفت پروژه تا تاریخ ۱۴۰۲/۰۹/۱۲

پروژه:

اجرای طرح توان افزایش معیشتی جوامع روستایی و شهری

هدایت ، حمایت و پشتیبانی برای ایجاد، رشد و پایداری سازی گروههای

مشارکت کسب و کاری با الگوی LNSIE در شهرستان گنبد کاووس و گالیکش

کار مشترک موسسه خیریه نعیم، شرکت کارآفرینی زاگرس و

صندوق کارآفرینی امید



۱۴۰۲/۰۹/۱۲

فهرست مطالب

۳.....	مقدمه.....
۴.....	گزارش توصیفی اجرای پروژه.....
۵.....	جدول همکاران پروژه و تسهیلگران
۶.....	جلسات مهم برگزار شده در راستای پروژه.....
۷.....	فعالیت های قبلی انجام شده در پروژه...../.....
۷.....	فعالیت های جدید انجام شده در پروژه...../.....
۸.....	فعالیت های آتی پیش بینی شده در پروژه.....
۹.....	مشکلات و ریسک های دوره گزارش دهی
۱۰.....	میزان پیشرفت پروژه.....
۱۰.....	جدول تاخیرات کلیدی پروژه.....
۱۱.....	تغییرات کلی پروژه
۱۲.....	تصاویر اجرای پروژه

مقدمه:

افزایش قابلیت‌های بشر و بسط انتخاب‌های مردم، هدف توسعه است. توانمندی علاوه بر ارزش ذاتی، ارزش ابزاری نیز دارد. پیوند بین توانمندسازی و پیامدهای توسعه‌ی به ویژه فقرزدایی وجود دارد که انگیزه‌های قوی برای توسعه و پیشبرد توانمندسازی در مداخله‌ها را فراهم می‌کند. در واقع، رشد توانمندی افراد، محرک توسعه است.

در سالهای اخیر، طرحهای متعددی در ایران برای توانمندسازی و فقرزدایی اجرا شده است. یکی از طرحها، طرح صندوق‌های مالی خرد محلی است

برنامه تامین مالی خرد، یکی از تدابیر مطرح برای رشد توانمندی افراد مطرح شده است. صندوق‌های خرد محلی، راهبردی توسعه‌ای است که در سراسر جهان برای تحقق توسعه اجتماعی اقتصادی گسترش یافته است. پارادایم زیربنا و محرک برنامه‌های صندوق‌های خرد مالی، "پارادایم خودپایداری مالی" است. که در آن ادعا می‌شود خانوارهای فقیر سراسر جهان قادر خواهند شد با دریافت اعتبار از فقر رهایی یابند نه با کمک‌های توسعه‌ای...

در حال حاضر، موفقیت برنامه‌های مالی خرد به عنوان عاملی موثر در فقرزدایی شناخته شده است. حامیان این رویکرد از نرخ‌های بازپرداخت بیشتر از ۹۵ درصد، مشارکت فراوان زنان، تحقق بهبود و پیشرفتهایی در سلامت و آموزش کودکان و ظرفیت برنامه‌های مذکور برای دستیابی به پایداری مالی در بلندمدت یاد می‌کنند. این رویکرد جدید، ظرفیت موجود در نهادها و قراردادهای نوآورانه‌ی را نشان می‌دهد که میتواند شرایط زندگی جوامع کم‌درآمد را بهبود بخشد.

پایداری، انتخاب خودجوش اعضا (توسط خودشان)، وام‌دهی گروهی، تعهد مشترک و نظارت همتایان، زمان بندی مناسب برای بازپرداخت وام (عمدتاً با تعدد بالا و فواصل کم میان اقساط)، وام‌دهی صعودی (افزایش تدریجی میزان وام) استفاده از جایگزین‌های وثیقه مانند پس انداز و گاهی همراهی برنامه‌های خرد مالی با خدمات اجتماعی اولیه (آموزش، سلامت و بهداشت) و پیگیری اهداف توسعه اجتماعی از ویژگی‌های برنامه‌های اعتبار خرد و تامین مالی خرد است.

گزارش توصیفی:

تا تاریخ ۱۴۰۱/۰۹/۱۲

در پروژه توان افزایشی جامعه محلی با رویکرد ایجاد ۲۰ صندوق مالی خرد، هدایت، حمایت و پشتیبانی برای ایجاد و توسعه و پایداری کسب و کارهای خرد با الگوی LNSIE در شهرستان های گنبدکاووس و گالیکش، در راستای اهداف اشتغال پیش بینی شده، پس از ایجاد صندوق ها و تامین منابع مالی برای راه اندازی کسب و کارها، دوره های آموزشی و هدایت شغلی اتفاق خواهد افتاد. در زمینه کسب و کار اولویت اصلی توجه به ظرفیتهای شهرستان با توجه به تقاضای بازار می باشد و اولویت های بعدی نیاز بازار شهرستان و استان و حتی ملی مد نظر قرار خواهد گرفت و کسب و کارهای بر محوریت تولید تا عرضه پیاده سازی خواهد شد.

برای رسیدن به اهداف پروژه، طبق پیش بینی های صورت گرفته لزوم تربیت تسهیلمان محلی برای ورود به محلات و روستاهای تعیین شده و تشکیل گروههای همتای نعیم برای ایجاد صندوق ها بسیار اهمیت دارد. بهمین منظور در فاز اول پروژه با هماهنگی موسسه نعیم، روستاها مشخص شدند و تسهیلمان هر روستا نیز شناسایی و با مجری قرارداد همکاری را منعقد نمودند و در فاز دوم وارد روستاها شده و جلسات با جامعه محلی، ریش سفیدان، نهادهای دولتی مستقر در روستا و موسسات مردم نهاد برگزار و اهداف برنامه های توسعه اشتغال و مدل راه اندازی صندوق ها تبیین و در نهایت صندوق های خرد روستاهای هدف تشکیل شدند و با حضور تسهیلمان ارشد مجری در صندوق کارآفرینی امید استان گلستان، تاییدیه صندوق های تشکیل شده اخذ و فرم های مربوط به افتتاح حساب و نامه افتتاح حساب صندوق ها به دو شهرستان ابلاغ گردید.

با توجه به جمعیت بیش از ۲۰۰ خانوار در چند روستای هدف در گنبدکاووس، با موافقت صندوق کارآفرینی امید تعداد دو صندوق در یک روستا برای اولین بار انجام شد.

تا تاریخ ۱۴۰۱/۱۲/۱۲

در طول ۳ ماه گذشته، ۱۰ صندوق در گالیکش و ۱۰ صندوق در گنبدکاووس، اقدامات افتتاح حساب و تامین موجودی اولیه را در صندوق کارآفرینی امید دو شهرستان انجام دادند.

۵ جلسه در صندوق کارآفرینی امید کشور از بابت تامین اعتبار صندوق های گالیکش و گنبدکاووس و دو جلسه در صندوق امید استان برگزار و نهایتاً در تاریخ ۳ اسفندماه منابع تسهیلاتی برای ۲۰ صندوق از تهران به حساب صندوق امید استان گلستان واریز گردید و صندوق های خرد روستایی به تناسب مدت زمان افتتاح حساب و تامین موجود جهت برخورداری از منابع معرفی خواهند شد.

دوره آموزش ارکان صندوق های دو شهرستان نیز برگزار گردید و طی این دوره ها، مدیریت موسسه خیریه نعیم (حامی پروژه)، مدیرعامل و رئیس هیات مدیره شرکت زردبند (بعنوان مهمان) نیز از ظرفیت ها و پتانسیلها صندوق های تشکیل شده بازدید و در جریان اقدامات قرار گرفتند. در این دوره آموزش، ارکان صندوق ها، با روشهای مدیریت صندوق ها و همینطور با فرایند شناسایی فرصتها و ایده های قابل اجرا در مناطق و روستاهای خود آشنا شدند. مقرر گردید از نیمه دوم اسفند ماه دوره تربیت مربی کارآفرینی برای ۱۰ نفر در گالیکش و ۱۰ نفر در گنبدکاووس برگزار شود تا مربیان آموزش دیده، قبل از دریافت تسهیلات، آموزه های خود را به اعضای صندوق های خود انتقال دهند. همچنین، اقدامات ثبت کارا و تارا نیز تمام ۲۰ صندوق تشکیل شده در این دو شهرستان انجام شده است.

تا تاریخ ۱۴۰۲/۰۲/۰۵

در طول ۲ ماه گذشته، اولین دوره آموزش تربیت مربی کارآفرینی با حضور ۱۰ نفر از ارکان اصلی ۱۰ روستای تحت پوشش موسسه خیریه نعیم در پروژه توسعه اشتغال شهرستان گالیکش در مورخه ۱۴۰۱/۱۲/۲۳ با تدریس آقای دکتر خانی مربی و مشاور کارآفرینی به مدت ۴ ساعت برگزار گردید و همچنین با حضور آقای سرگل زاعی رییس صندوق کارآفرینی امید شهرستان گالیکش، به سوالات درخصوص روند دریافت و بازپرداخت و پس اندازهای افراد حاضر پاسخ دادند.

در ادامه دوره تربیت مربی کارآفرینی در اردیبهشت ماه ۱۴۰۲، با حضور ۱۲ مربی از شهرستان گالیکش در محل آموزشی پژوهسرای گالیکش و ۱۰ نفر مربی از شهرستان گنبدکاووس در سالن جلسات دهیاری آق آباد برگزار گردید در این دوره ها، مربیان با مهارتهای زندگی شغلی شامل هدفگذاری در زندگی و کار، مهارت هوش مالی، مهارت خودآگاهی، مهارت حل مسئله، آشنا شدند و در ادامه ایده های کسب و کاری خود را در قالب تیم های دو تا سه نفره، بر روی بوم کسب و کار پیاده کردند.

بر اساس استاندارد دوره تربیت مربی، مربیان آموزش دیده، مباحث آموزش دیده را به اعضای صندوق های خود انتقال خواهند داد. ضمنا با توجه به تصویب تسهیلات و تامین منابع مالی هم توسط صندوق امید و هم ۱۰ درصد آورده صندوق های مالی خرد روستایی، ۱۸ پرونده تسهیلات با معرفی شرکت کارآفرینی زاگرس در دو شعبه گالیکش و گنبدکاووس، تشکیل و روند پرداخت تسهیلات به صندوق ها آغاز گردیده است.

میزان تسهیلات هر صندوق در این دو شهرستان ۲۰۰ میلیون تومان می باشد و آورده هر صندوق ۲۰ میلیون تومان تامین و در حساب مشترک ذخیره شده است.

دو صندوق قره ماخر و دوزولوم در گنبدکاووس، بعد از افتتاح حساب اقدام به انصراف کردند و در حال مذاکره با تیم دیگری در آن دو روستا هستیم.

تا تاریخ ۱۴۰۲/۰۴/۰۵

در طول دوماه گذشته، تمام ۲۰ صندوق گالیکش و گنبد کاووس از محل تفاهم نامه صندوق کارآفرینی امید تامین مالی شدند و هر کدام از صندوق ها ۲۰۰ میلیون تومان دریافت نمودند.

پس از برگزاری جلسه در هر صندوق، اعضای که ایده ی مناسب کسب و کار داشتند تسهیلات لازم را از ارکان دریافت و کسب و کار خود را راه اندازی نمودند.

عمده کسب و کار بر محوریت مزیت های منطقه ای چون گردشگری، زراعت و باغبانی، دامداری، گلخانه، نمدبافی و پوشاک ایجاد شدند و در بخش بعدی اقدامات، برنامه یکپارچه سازی شاخص ترین کسب و کار دارای رشد تمرکز خواهد شد.

ضمناً آموزشهای مهارتهای زندگی، خلق ایده و همچنین مدلسازی کسب و کار در تمام صندوق ها توسط مربیان آموزش دیده اجرا گردیده است.

تا تاریخ ۱۴۰۲/۰۹/۱۲

در طول شش ماه گذشته، کسب و کارهای ایجاد شده مورد بازدید کارفرما قرار گرفتند. جلسات ماهیانه صندوق ها طبق روال برگزار و تسهیلات با حضور در جلسات بر نحوه هزینه کرد تسهیلات نظارت داشتند.

مشاوره های مورد نیاز کسب و کارها در بحث تولید، تامین مالی و بازاریابی ارائه گردیده است.

همچنین اعضای صندوقها در دوره های آموزشی برگزار شده توسط مربیان آموزش دیده انجام شده است.

همکاران پروژه و تسهیلاتگران

ردیف	نام و نام خانوادگی	شماره تلفن	عنوان
۱	حدیث ناصریان فعلی	۰۹۱۹۳۳۵۰۵۱۱	تسهیلگر ارشد -رابط هماهنگی
۲	سمیه آق	۰۹۳۶۴۴۳۷۴۹۱	تسهیلگر شهرستان گنبد کاووس
۳	شریفه تیخ	۰۹۱۱۳۸۰۳۰۶۲	تسهیلگر شهرستان گنبد کاووس
۴	سمیه پارسبانی	۰۹۱۱۵۳۲۲۷۸۰	تسهیلگر شهرستان گالیکش
۵	رقیه ملکان	۰۹۱۱۸۱۷۲۰۷۹۴	تسهیلگر شهرستان گالیکش
۶	سمیه نوشادی	۰۹۱۸۳۷۷۹۱۲۷	مشاور فنی صندوق ها
۷	محسن ترابی کمال	۰۹۱۸۳۱۲۷۶۰۰	مشاور کسب و کار
۸	کتایون سپهری	۰۹۱۲۲۰۹۹۸۳۸	مشاور کسب و کار
۹	علیرضا فلکدین	۰۹۱۲۹۴۷۳۳۸۶	مشاور بازاریابی و فروش

جلسات مهم برگزار شده در راستای پروژه

ردیف	عنوان جلسه	نوع جلسه	تاریخ	حاضرین	محل جلسه
۱	هماهنگی ورود به شهرستان	رسمی	۱۴۰۱/۰۱/۱۷	معاونت فرمانداری گنبد کاوس و تیم مجری	فرمانداری گنبد کاوس
۲	هماهنگی ورود به دهستان	رسمی	۱۴۰۱/۰۱/۱۷	بخشداری داشلی برون، تیم مجری	جهاد داشلی برون
۳	هماهنگی فنی با جهاد کشاورزی	رسمی	۱۴۰۱/۰۱/۱۸	معاون ترویج جهاد کشاورزی گنبد کاووس	اداره جهاد کشاورزی گنبد
۴	هماهنگی ورود به روستاها	رسمی	۱۴۰۱/۰۱/۲۸	اداره محیط زیست	اداره محیط زیست گنبد
۵	جلسه تسهیلاتگران	رسمی	۱۴۰۱/۰۲/۵	تسهیلاتگران و مدیر پروژه	گنبد کاووس و گالیکش
۶	جلسه با جامعه محلی	رسمی	۱۴۰۱/۰۲/۱۳ و ۱۰	تسهیلاتگران و تیم مجری	حضوری
۷	جلسه با صندوق کارآفرینی امید کشور	رسمی	۱۴۰۱/۱۰/۰۷	مدیرعامل زاگرس و معاونت توانمندسازی صندوق و تیم پروژه در ستاد	صندوق امید کشور
۸			۱۴۰۱/۱۰/۱۳		
۹			۱۴۰۱/۱۰/۲۷		
۱۰			۱۴۰۱/۱۱/۱۱		
۱۱			۱۴۰۱/۱۱/۲۵		
۱۲	جلسه تسهیلاتگران	رسمی	۱۴۰۱/۱۰/۲۶	تسهیلاتگران و مدیر پروژه	گنبد کاووس و گالیکش
۱۳	جلسه با معاونت تسهیلات صندوق امید استان گلستان	رسمی	۱۴۰۱/۱۱/۰۳	تسهیلاتگران و مدیر پروژه	گرگان
۱۴	جلسه با کارشناسان صندوق های صندوق کارآفرینی امید	رسمی	۱۴۰۱/۰۱/۱۵	مجری، خانم کشاورز، کارشناسان صندوق امید	تهران - دفتر صندوق
۱۵	جلسه با دکتر یوسفیان	رسمی	۱۴۰۱/۰۱/۲۲	مجری، دکتر یوسفیان	تهران - دفتر صندوق
۱۶	جلسه با صندوق کارآفرینی امید استان	رسمی	۱۴۰۲/۰۲/۱۸	مجری - معاونت تسهیلات	گرگان - دفتر صندوق
۱۷	جلسه با ارکان در خصوص نحوه توزیع تسهیلات	غیررسمی	۱۴۰۲/۰۳/۰۵	مجری - ارکان	آنلاین
۱۸	جلسه با تسهیلاتگران در خصوص نحوه ارزیابی طرحها	غیررسمی	۱۴۰۲/۰۴/۲۰	مجری - تسهیلاتگران	آنلاین
۱۹	جلسه با صندوق امید کشور و ارائه گزارش گنبد کاووس	رسمی	۱۴۰۲/۰۶/۱۱	مجری - معاونت توسعه کسب و کار صندوق	دفتر صندوق

خلاصه مطالعه ظرفیت ها و مزیت های روستاهای هدف پروژه توانمندسازی و توسعه اشتغال شهرستان های گنبد کاووس و گالیکش

ردیف	نام شهرستان	نام روستا	نام صندوق	تعداد صندوق تشکیل شده	تسهیلگر محلی	نام مربی کارآفرینی	ظرفیت ها و مزیت های نسبی روستا
۱	گنبد کاووس	آق آباد	همتای آق آباد	۱	سمیه آق	سمیه آق	باغی و زراعی و گردشگری
۳	گنبد کاووس	توتلی کوچک	همتای توتلی	۱		هادی آغیل	باغی
۴	گنبد کاووس	سارلی مختوم	همتای سارلی	۱		آمنه یونسی	پوشاک
۵	گنبد کاووس	تکه لر	همتای تکه لر	۱		فرزانه مهرورز	باغی - پوشاک
۶	گنبد کاووس	عرب سرنگ	همتای عرب	۱		صفیه مهرورز	باغی - پوشاک
۷	گنبد کاووس	سیدنیاز	همتای ایسا	۱		جمیله قائمی	باغی-پوشاک
۸	گنبد کاووس	پلی حاجی	همتای پلی حاجی	۱		شریفه تیخ	باغی - زراعی - صنایع دستی
۹	گنبد کاووس	حاجی لر قلعه	همتای الیاسیان	۱	سولماز احمدی	باغی - زراعی - پوشاک	
۱۰	گنبد کاووس	قره ماخر	همتای اترک	۱	تسهیلگر فعالی ندارد خانم ناصریان پیگیر هستند	نمد - پشم - دامداری	در مرحله تصمیم گیری برای دریافت یا عدم دریافت تسهیلات
۱۱	گالیکش	کیارام	همتای کیارام	۱	سارا پارسیانی	آمنه قربانی	صنایع دستی
۱۲	گالیکش	پونو	همتای پنو	۱	رقیه ملکان	عباسعلی ملکان	بوم گردی - گردشگری کشاورزی
۱۳	گالیکش	فرنگ	همتای فرنگ	۱	سارا پارسیانی	نیره ملکان	باغی - صنایع دستی
۱۴	گالیکش	چقر	همتای چقر	۱		آتنا پارسیانی-پریسا نارویی	گیاهان دارویی
۱۵	گالیکش	آق قمیش	همتای آق قمیش	۱		یوسف وزیری	گیاهان دارویی - باغی
۱۶	گالیکش	سیجان	همتای سیجان	۱	رقیه ملکان	مریم عرب کوهسار	پوشاک
۱۷	گالیکش	لیرو	همتای لیرو	۱		محمدامین قربانپور	گردشگری - باغی
۱۸	گالیکش	یورت زینل	همتای یورت زینل	۱		زهرا گرایلی	گیاهان دارویی - باغی
۱۹	گالیکش	پادولول	همتای پادولول	۱	سارا پارسیانی	مهدی پیاده کوهسار	گیاهان دارویی - باغی
۲۰	گالیکش	قرق	همتای قرق	۱		جمشید نظری	گردشگری

پیشرفت پروژه

درصد انجام شده تا ۱۴۰۲/۰۹/۱۲	وزن عملیاتی	زمان بندی	شرح فعالیت آتی	نوع فعالیت
۴%	4%	سال اول پروژه	ورود به منطقه ، مطالعه و انتخاب مناطق هدف	تشکیل صندوق
۲%	2%		شناسایی و انتخاب تسهیلاتگران	
۳%	3%		آموزش تسهیلاتگران	
۱۰%	10%		شناسایی اعضای صندوق ها (جامعه محلی)	
۱۰%	10%		تشکیل صندوق ها	
۵%	5%		آموزش ارکان	
۴%	4%		افتتاح حساب صندوق ها در بانک عامل	
۴%	4%		تشکیل جلسات ماهیانه (حداقل ۴ ماه قبل از تسهیلات)	
۵%	5%		پیگیری تامین اعتبار در بانک عامل و ثبت کارا	
۳%	۳%		آموزش تربیت مربی کارآفرینی (سه دوره آموزشی)	
۹%	9%	سال دوم پروژه	آموزش اعضای صندوق ها (سه دوره آموزشی)	دریافت تسهیلات
۶%	6%		پرداخت تسهیلات از بانک عامل برای صندوق های خرد	
۴%	۵%		ارائه خدمات مشاوره ایجاد کسب و کار	ایجاد کسب و کارها
۵%	۱۰%		بازدید و مانیتورینگ کسب و کارها	
۰%	۵%		آموزش های رشد کسب و کار به ارکان (شامل دوره های بازاریابی-فروش-تجاری سازی - حقوقی و برند سازی	
۱%	۵%	سال سوم پروژه	طراحی خوشه کسب و کار	توسعه و تکمیل کسب و کارها
۲%	۵%		ایجاد برند در منطقه (طراحی لوگو یا کوکوم انجام شده، در مرحله دریافت مجوز)	
۱%	۵%		تسهیل ایجاد زنجیره تامین	
۷۸%	۱۰۰%	جمع		

مشکلات و ریسک های دوره گزارش دهی

مشکلات:

- عدم تخصیص به موقع منابع تسهیلات کارا به استان
- دستورالعمل ها و بخش نامه های ابلاغی صندوق امید کشور بدون در نظر گرفتن موقعیت و شرایط اجتماعی و فرهنگی موجود در منطقه

ریسک ها:

- ریسک خاصی مشاهده نشده است.

میزان پیشرفت پروژه

درصد پیشرفت پروژه		نام فاز	ردیف
انجام شده	باید انجام می شد		
۷۸%	۶۵%	کل عملیاتی اجرایی پروژه	۱
در طول ۹ ماه گذشته	شروع پروژه براساس مدل صندوق مهرماه ۱۴۰۱	مدت پروژه	

جدول تاخیرات کلیدی پروژه

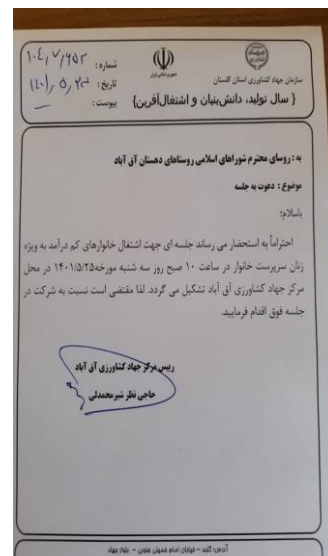
ردیف	عنوان تاخیر	علت تاخیر	پیامدهای ناشی از تاخیر
۱	پرداخت تسهیلات	تاخیر در ابلاغ اعتبارات	دو ماه پروژه تاخیر خواهد داشت

تغییرات کلی پروژه

شهریور ۱۴۰۱	تاریخ تایید اعمال تغییر	تغییر در مدل انجام پروژه	عنوان تغییر
مجری	سمت در پروژه	شرکت زاگرس	مبدا درخواست تغییر
مدل اجرای پروژه تغییر پیدا کرد. در قرارداد اول بر اساس مدل UNDP توافق شده بود و در شهریور ماه مدل به تشکیل صندوق ها تغییر پیدا کرد			شرح تغییر
محدودیت منابع نعیم			دلایل ایجاد تغییر
۴۰ درصد روستاها تغییر یا اضافه شدند			تاثیر تغییر بر محدوده پروژه
با تغییرات انجام شده هزینه های عمومی و جاری پروژه افزایش یافت ولی مبلغ قرارداد کاهش یافت			تاثیر تغییر بر هزینه های پروژه
-			تاثیر تغییر بر زمانبندی پروژه

مکاتبات و جلسات برگزار شده

- مکاتبه با وزارت جهاد کشاورزی جهت معرفی پروژه به استان
- مکاتبه با فرمانداری شهرستان گنبد کاووس
- جلسه با جهاد کشاورزی شهرستان گنبد کاووس
- جلسه با اداره میراث فرهنگی، صنایع دستی شهرستان گنبد
- جلسه با معاونت اقتصادی فرمانداری شهرستان گنبد کاووس
- جلسه با اداره محیط زیست شهرستان گنبد کاووس
- جلسه با دهیاران و بخشداران شهرستان گنبد کاووس
- جلسه با شوراهای دو بخش مرکزی و داشلی برون
- جلسه با جهاد کشاورزی بخش داشلی برون و آق آباد
- جلسه با کارآفرینان و فعالان اقتصادی دو بخش آق آباد و داشلی برون



تصاویر جلسات با جامعه محلی و تشکیل صندوق ها



تصاویر جلسه آموزش ارکان صندوق ها در گالیکش و گنبد کاووس



تصاویر جلسات دوره تربیت مربی کارآفرینی صندوق ها در گالیکش و گنبد کاووس



تصاویر جلسات دوره تربیت مربی کارآفرینی صندوق ها در گالیکش و گنبد کاووس



تصاویر جلسات دوره تربیت مربی کارآفرینی صندوق ها در گالیکس و گنبد کاووس



تصاویر جلسات ماهیانه صندوق های روستایی شهرستان های گالیکش و گنبد کاووس



تصاویر جلسات ماهیانه صندوق های روستایی شهرستان های گالیکش و گنبد کاووس



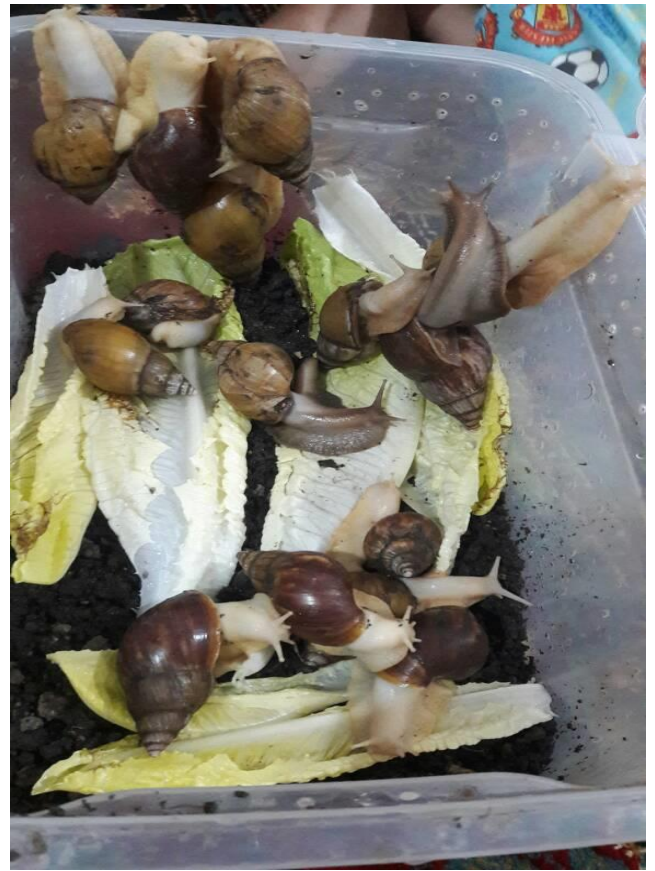
تصاویر جلسات ماهیانه صندوق های روستایی شهرستان های گالیکش و گنبد کاووس



کسب و کارهای ایجاد شده در گنبد کاووس و گالیکش تا تاریخ گزارش











تصاویر بازدید از کسب و کارهای ایجاد شده در شهرستانهای گنبد کاووس و گالیکش



تصاویر بازدید از کسب و کارهای ایجاد شده در شهرستانهای گنبد کاووس و گالیکش



تصاویر بازدید از کسب و کارهای ایجاد شده در شهرستانهای گنبد کاووس و گالیکش



تصاویر بازدید از کسب و کارهای ایجاد شده در شهرستانهای گنبد کاووس و گالیکش



تصاویر بازدید از کسب و کارهای ایجاد شده در شهرستانهای گنبد کاووس و گالیکش



تصاویر بازدید از کسب و کارهای ایجاد شده در شهرستانهای گنبد کاووس و گالیکش



تصاویر بازدید از کسب و کارهای ایجاد شده در شهرستانهای گنبد کاووس و گالیکش



تصاویر بازدید از کسب و کارهای ایجاد شده در شهرستانهای گنبد کاووس و گالیکش



تصاویر بازدید از کسب و کارهای ایجاد شده در شهرستانهای گنبد کاووس و گالیکش



تصاویر بازدید از کسب و کارهای ایجاد شده در شهرستانهای گنبد کاووس و گالیکش



ادامه آموزشهای مهارتهای کسب و کار و کارآفرینی در صندوق های روستاهای گالیکش

